

RICH  DAD®

Vom Autor  
des Millionen-  
Bestsellers  
*Rich Dad Poor Dad*

DAS  
BUSINESS  
DES  
21.  
JAHR  
HUNDERTS

**SPIEGEL**  
Bestseller-  
Autor

**FBV**

ROBERT T. KIYOSAKI  
MIT JOHN FLEMING UND KIM KIYOSAKI

ROBERT T. KIYOSAKI  
MIT JOHN FLEMING UND KIM KIYOSAKI

DAS  
BUSINESS  
DES  
21.  
JAHR  
HUNDERTS

FBV

**Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek**

Die Deutsche Nationalbibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie.  
Detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de> abrufbar.

**Für Fragen und Anregungen:**

[info@finanzbuchverlag.de](mailto:info@finanzbuchverlag.de)

5. Auflage 2021

© 2019 by FinanzBuch Verlag, ein Imprint der Münchner Verlagsgruppe GmbH

Türkenstraße 89

80799 München

Tel.: 089 651285-0

Fax: 089 652096

Copyright der Originalausgabe: © 2011 by Robert T. Kiyosaki. All rights reserved.

This edition published by an arrangement with Rich Dad Operating Company, LLC.

Die englische Originalausgabe erschien 2011 unter dem Titel *The Business of the 21st Century* bei DreamBuilders, einem Imprint von VideoPlus, L.P., in Kooperation mit CASHFLOW Technologies, Inc.

»CASHFLOW« is the trademark of CASHFLOW Technologies, Inc.

CASHLOW Quadrant EBSI Stylized Logo is the trademark of CASHFLOW Technologies, Inc.

Alle Rechte, insbesondere das Recht der Vervielfältigung und Verbreitung sowie der Übersetzung, vorbehalten. Kein Teil des Werkes darf in irgendeiner Form (durch Fotokopie, Mikrofilm oder ein anderes Verfahren) ohne schriftliche Genehmigung des Verlages reproduziert oder unter Verwendung elektronischer Systeme gespeichert, verarbeitet, vervielfältigt oder verbreitet werden.

Übersetzung: Romana Vlcek

Redaktion: Silke Panten

Umschlaggestaltung: Pamela Machleidt, in Anlehnung an das Cover des Originals  
(Designed by DreamBuilders, einem Imprint von VideoPlus, L.P.)

Satz: inpunkt[w]o, Haiger ([www.inpunktwo.de](http://www.inpunktwo.de))

Druck: GGP Media GmbH, Pößneck

Printed in Germany

ISBN Print 978-3-95972-203-2

ISBN E-Book (PDF) 978-3-96092-374-9

ISBN E-Book (EPUB, Mobi) 978-3-96092-375-6

Weitere Informationen zum Verlag finden Sie unter

**[www.finanzbuchverlag.de](http://www.finanzbuchverlag.de)**

Beachten Sie auch unsere weiteren Verlage unter [www.m-vg.de](http://www.m-vg.de)

# Inhalt

Widmung .....	6
Danksagung .....	7
Einführung.....	9

## TEIL 1

Nehmen Sie Ihre Zukunft selbst in die Hand .....	11
--	----

### Kapitel 1

Die Regeln haben sich geändert .....	13
--------------------------------------	----

### Kapitel 2

Der Silberstreifen .....	21
--------------------------	----

### Kapitel 3

Wo leben Sie? .....	27
---------------------	----

### Kapitel 4

Ihre finanzbezogenen Grundwerte .....	33
---------------------------------------	----

### Kapitel 5

Die Denkweise eines Unternehmers .....	39
--	----

### Kapitel 6

Zeit, sich ans Steuer zu setzen! .....	45
--	----

## TEIL 2

Ein Geschäft – acht Werte für den Wohlstandsaufbau .....	51
--	----

### Kapitel 7

Meine Jahre im Geschäft.....	53
------------------------------	----

<b>Kapitel 8</b>	
Es geht nicht um Einkommen – es geht um Vermögenswerte, die Einkommen generieren.....	61
<b>Kapitel 9</b>	
Wert Nr. 1: Praktische Wirtschaftsausbildung.....	67
<b>Kapitel 10</b>	
Wert Nr. 2: Ein gewinnbringender Weg zum inneren Wachstum .....	75
<b>Kapitel 11</b>	
Wert Nr. 3: Ein Freundeskreis mit den gleichen Träumen und Werten .....	83
<b>Kapitel 12</b>	
Wert Nr. 4: Die Macht Ihres eigenen Netzwerks.....	87
<b>Kapitel 13</b>	
Wert Nr. 5: Ein duplizierbares, voll skalierbares Geschäft.....	93
<b>Kapitel 14</b>	
Wert Nr. 6: Unvergleichliche Führungsqualitäten.....	101
<b>Kapitel 15</b>	
Wert Nr. 7: Das Schaffen echten Wohlstands .....	109
<b>Kapitel 16</b>	
Wert Nr. 8: Große Träume und die Fähigkeit, sie zu leben .....	117
<b>Kapitel 17</b>	
Ein Geschäft, in dem Frauen hervorragen von Kim Kiyosaki.....	123

### **TEIL 3**

Ihre Zukunft beginnt jetzt ..... 133

#### **Kapitel 18**

Wählen Sie klug ..... 135

#### **Kapitel 19**

Haben Sie das Zeug dazu? ..... 143

#### **Kapitel 20**

Das Leben leben ..... 155

#### **Kapitel 21**

Das Geschäft des 21. Jahrhunderts ..... 161

# Widmung

Ich widme dieses Buch den Millionen von Menschen, die sich an einem Scheideweg im Leben befinden – die von der aktuellen Wirtschaftskrise betroffen sind und sich hilflos fühlen im Hinblick darauf, was sie tun könnten, um ihre finanzielle Zukunft zu sichern. Ich möchte, dass Sie wissen, dass heute der beste Zeitpunkt ist, um Ihre Zukunft in die Hand zu nehmen, auch wenn es nicht so aussehen mag. Ich verbringe mein Leben damit, Menschen darin zu unterrichten, wie sie finanzielle Freiheit erwerben können, und ich weiß, dass dieses Buch, ebenso wie die anderen Bücher aus meiner Rich-Dad-Serie, Ihnen die Einsichten vermitteln wird, die Sie benötigen, damit Sie sich in der Zukunft ein Vermögen schaffen – und es erhalten können. Sobald Sie erst einmal erkennen, wie Geld wirklich funktioniert und welche Geschäftsgelegenheiten sich Ihnen im 21. Jahrhundert bieten, werden Sie in der Lage sein, sich das Leben so einzurichten, wie Sie es sich wünschen.

# Danksagung

Ich danke meiner Frau Kim für ihre unablässige Liebe und Unterstützung sowie meiner Rich-Dad-Familie, die mir geholfen hat, die Botschaft über finanzielle Ausbildung zu Millionen von Menschen auf der ganzen Welt zu bringen.

Ich danke auch John Fleming für seine unbezahlbaren Einsichten zu Netzwerk-Marketing sowie Stuart Johnson, Reed Bilbray und den Mitarbeitern von VideoPlus für ihre Unterstützung bei der Zusammenstellung dieses Buches.

Schließlich danke ich John David Mann und J. M. Emmert dafür, dass sie ihr Können und ihre Leidenschaft in dieses Projekt eingebracht haben.





# Einführung

Die Wirtschaft ist ruiniert, Ihr Arbeitsplatz ist bedroht – falls Sie überhaupt noch einen haben. Und wissen Sie was? Ich habe das schon seit Jahren vorhergesagt. Es musste jedoch erst zu einem globalen Zusammenbruch der Finanzwelt kommen, damit es der Großteil der Menschen wahrnahm. Doch dieses Buch handelt nicht davon, wie und warum alles den Bach runterging. Es beschäftigt sich damit, warum diese schlechten Nachrichten eigentlich sehr gute Nachrichten sind – wenn Sie wissen, was Sie damit anfangen können.

Ich lernte die meisten Dinge über die Wirtschaft von zwei Personen: von meinem Vater, der ein sehr gebildeter, hochrangiger Regierungsangestellter war, und von dem Vater meines besten Freundes, der nach der 8. Klasse die Schule verlassen hatte und Selfmade-Millionär wurde. Mein wirklicher Vater hatte sein Leben lang finanzielle Probleme und als er starb, hinterließ er nur wenig angesichts seiner vielen Jahre harter Arbeit. Der Vater meines besten Freundes dagegen wurde einer der reichsten Männer auf Hawaii. Ich nannte diese zwei Männer meinen »armen Vater« und meinen »reichen Vater«. Ich liebte und bewunderte meinen wirklichen Vater sehr und schwor mir selbst, dass ich so vielen Menschen wie nur möglich dabei helfen würde, die leidbringenden Demütigungen und Fehlschläge zu vermeiden, die seinen Weg gesäumt hatten.

Nachdem ich von zu Hause ausgezogen war, sammelte ich jede Menge unterschiedlicher Erfahrungen. Ich diente bei der Marine als Hubschrauberpilot in Vietnam. Ich nahm eine Arbeitsstelle bei Xerox an, wo ich als ihr schlechtester Verkäufer begann und Jahre später als ihr bester Verkäufer ausschied. Nachdem ich Xerox verlassen hatte, baute ich mir mehrere internationale Multimillionen-Dollar-Unternehmen auf und konnte mich schließlich mit 47 Jahren zur Ruhe setzen, um meiner Leidenschaft nachzugehen – andere zu lehren, wie man sich ein Vermögen aufbaut und das Leben führen kann, das man sich wünscht, statt sich mit Mittelmäßigkeit zufriedenzugeben und missmutig zu resignieren.

1997 schrieb ich meine Erfahrungen in einem Buch nieder. Ich stieß damit bei einigen Lesern wohl auf Anklang, denn *Rich Dad Poor Dad* schoss

an die Spitze der Bestsellerliste der *New York Times* und blieb dort mehr als vier Jahre lang. Das Buch wurde als das »bestverkaufte Wirtschaftsbuch aller Zeiten« beschrieben. Seither habe ich eine ganze Reihe von Rich-Dad-Büchern veröffentlicht und obwohl jedes von ihnen einen leicht anderen Fokus hat, so vermitteln sie doch alle die genau gleiche Botschaft wie das erste Buch – und das ist die Botschaft, die auch das Herz dieses Buches bildet, das Sie gerade in Ihren Händen halten:

*Übernehmen Sie die Verantwortung für Ihre Finanzen – oder Sie gewöhnen sich daran, Ihr Leben lang Anweisungen zu befolgen. Sie sind entweder Herr oder Sklave des Geldes. Sie haben die Wahl.*

Ich hatte unglaubliches Glück in meinem Leben, indem ich Erfahrungen gemacht und Mentoren gefunden habe, die mir zeigten, wie man sich ein wirkliches Vermögen aufbaut. Infolgedessen war ich in der Lage, mich vollständig und für immer zu befreien von der Notwendigkeit, arbeiten zu müssen. Vorher war ich damit beschäftigt, eine Zukunft für meine eigene Familie zu schaffen. Seither arbeite ich daran, mitzuhelfen, eine Zukunft für Sie zu schaffen.

In den letzten zehn Jahren habe ich mein Leben der Aufgabe gewidmet, die effektivsten und praktischsten Wege zu finden, um Menschen zu helfen, ihr Leben im 21. Jahrhundert zu transformieren, indem sie lernen, sich ein wirkliches Vermögen aufzubauen. In unseren *Rich-Dad*-Büchern haben meine Partner und ich über viele verschiedene Arten und Formen von Unternehmen und Investitionen geschrieben. Doch während dieser Jahre intensiver Nachforschungen stieß ich insbesondere auf ein Geschäftsmodell, das meiner Ansicht nach für die meisten Menschen, die Kontrolle über ihre Finanzen, ihre Zukunft und ihr Schicksal haben möchten, am vielversprechendsten ist.

Noch etwas: Wenn ich von wirklichem Vermögen spreche, meine ich nicht nur Geld. Geld gehört dazu, doch Geld ist nicht alles. Wirklicher Vermögensaufbau baut genauso sehr den Erbauer wie das Bauwerk auf. In diesem Buch werde ich Ihnen zeigen, warum Sie Ihr eigenes Geschäft aufbauen müssen und was für ein Geschäft es sein sollte. Es geht jedoch nicht nur darum, die Art seines Geschäfts zu ändern, es geht auch darum, sich selbst zu ändern. Ich kann Ihnen zeigen, wie Sie finden, was Sie brauchen, um Ihr perfektes Geschäft aufzubauen. Doch damit es wächst, müssen auch Sie wachsen.

Willkommen beim Business des 21. Jahrhunderts.

Teil 1

**NEHMEN SIE IHRE ZUKUNFT  
SELBST IN DIE HAND**

*Warum Sie Ihr eigenes Geschäft brauchen*



# Kapitel 1

## Die Regeln haben sich geändert

Wir leben in bewegten Zeiten. Die letzten Jahre haben uns eine ungebrochene Parade von Angst- und Panikmache in den Schlagzeilen, den Vorstandszimmern und an den Küchentischen beschert. Globalisierung, Outsourcing, Massenentlassungen, Betriebsschließungen, Subprime-Hypotheken und Kreditausfallversicherungen, Ponzi-Schemen, Wall-Street-Fiaskos, Rezession ... eine schlechte Nachricht jagt die andere. Während der ersten Monate des Jahres 2009 entließen amerikanische Unternehmen etwa eine Viertelmillion Arbeitnehmer pro Monat. Während ich das hier gegen Ende 2009 schreibe, haben wir eine steigende Arbeitslosenquote von derzeit 10,2 Prozent, und die Unterbeschäftigung (wenn man zwar seinen Arbeitsplatz behält, aber Arbeitsstunden und Bezahlung drastisch zurückgeschraubt werden) ist noch schlimmer. Die ungezügelte Abnahme bei der Erwerbstätigkeit ist eine verwüstende Epidemie, gegen die nur wenige immun sind.

Angefangen bei den Führungskräften über das mittlere Management bis hin zu den Verwaltungskräften und Arbeitern, von Bankfachleuten bis zu Büroangestellten im Einzelhandel – alle sind gefährdet. Selbst im Gesundheitswesen, in dem Arbeitsstellen bis vor Kurzem als sicher galten, wird in großem Rahmen Personal gekürzt.

Im Herbst 2008 verloren die Rentenvorsorgen vieler Menschen plötzlich die Hälfte ihres Wertes oder gar mehr. Die Immobilienpreise stürzten ab. Was die Leute für solide, zuverlässige Vermögenswerte hielten, platzte wie eine Seifenblase. Es gibt keine sicheren Arbeitsplätze mehr, das ist Vergangenheit. In einer Umfrage von *USA Today* aus dem Jahr 2009 gaben 60 Prozent der befragten Amerikaner an, dass sie die heutige wirtschaftliche Lage als die größte Krise ihres Lebens betrachten.



*In einer Umfrage von USA Today aus dem Jahr 2009 gaben 60 Prozent der befragten Amerikaner an, dass sie die heutige wirtschaftliche Lage als die größte Krise ihres Lebens betrachten.*

---

Natürlich ist Ihnen das alles schon bekannt. Aber hier ist etwas, was Sie vielleicht noch nicht wissen: *Nichts davon ist wirklich neu*. Sicher, es brauchte eine schwere Wirtschaftskrise, um den Menschen die Augen zu öffnen und ihnen klarzumachen, dass ihre Existenz gefährdet war. Aber Ihr Einkommen geriet nicht über Nacht in Gefahr – es war schon *immer* in Gefahr. Über vielen Köpfen hängt seit Jahren ein Damoklesschwert, denn es ist ein schmaler Grat zwischen Zahlungsfähigkeit und Ruin. Die Menschen verlassen sich auf die nächste Gehaltszahlung, um jeden Monat die Lebenshaltungskosten bezahlen zu können, und sie haben meist nur ein sehr dünnes Sicherheitskissen, und sehr oft überhaupt keines.

Ein Gehalt bekommt man, wenn man seine »Zeit gegen Geld eintauscht«, und in Zeiten der Rezession ist dies die am wenigsten zuverlässige Einkommensquelle, die es gibt. Warum? Das kann ich Ihnen sagen: Wenn die Zahl der Beschäftigten sinkt, ist auch weniger verfügbares Einkommen im Umlauf, um Sie für Ihre Zeit zu bezahlen.

## Ich habe es ja gesagt

Ich will jetzt nicht mit der Ich-hab's-ja-gleich-gesagt-Masche kommen, aber ... *ich hab's ja gleich gesagt*. Und ich sage das auch schon seit Jahren: Sichere Arbeitsplätze gibt es einfach nicht mehr. Wirtschaftskonzerne sind die Dinosaurier des 20. Jahrhunderts, die zitternd kurz vor der Ausrottung stehen. Wenn Sie eine wirklich sichere Zukunft haben wollen, müssen Sie diese Zukunft schon selbst in die Hand nehmen.

Das hier habe ich 2001 geschrieben, in einem Buch mit dem Titel *The Business School – Wirtschaftsausbildung für Menschen, die anderen gerne helfen*:

*Meiner Meinung nach steuern die USA und viele westliche Staaten auf eine finanzielle Katastrophe zu, und schuld daran ist, dass unser Schulsystem den Schülern keine realistische Finanzausbildung bietet.*

Im gleichen Jahr sagte ich in einem Interview für Nightingale-Conant:

*Wenn Sie glauben, dass Ihre privaten Finanzmarktinvestitionen die Zukunft überdauern werden, wenn Sie mit den Schwankungen des Aktienmarktes Russisches Roulette spielen wollen, dann setzen Sie damit Ihre Alterssicherung aufs Spiel. Was werden Sie tun, wenn*

*Sie 85 Jahre alt sind und die Finanzwelt nach einem Höhenflug wieder in die tiefsten Tiefen absackt? So etwas entzieht sich völlig Ihrer Kontrolle. Ich sage nicht, dass Investitionen in die Finanzmärkte schlecht sind. Ich sage nur, dass sie nicht sicher sind und dass sie keine kluge Wahl darstellen, und ich würde nicht auf sie setzen, wenn es um meine finanzielle Zukunft ginge.*

*Nie zuvor in der Geschichte der Menschheit haben so viele Menschen für ihr Renteneinkommen auf den Aktienmarkt gesetzt. Das ist Wahnsinn. Glauben Sie denn, dass der Sozialstaat da sein wird, um sich um Sie zu kümmern? Dann glauben Sie wohl auch noch an den Osterhasen.*

Und in einem Interview, das ich im März 2005 gab, sagte ich Folgendes:

*Die größte Stärke eines Wertpapiers ist seine Liquidität – und das ist gleichzeitig auch seine größte Schwäche. Wir alle wissen, der nächste Börsencrash kommt bestimmt, und dann sitzen wir wieder in der Patsche. Warum sollten Sie sich darauf einlassen?*

Was ist unlängst erst wieder geschehen? Es gab wieder einmal einen Börsencrash und er hat viele Leute in den Ruin getrieben. Warum? Weil unsere Gewohnheiten und geistigen Einstellungen sich einfach nicht ändern wollen. 1971 trennte sich die amerikanische Wirtschaft vom Goldstandard. Dies geschah übrigens ohne die Zustimmung des Kongresses. Doch was zählt, ist, dass es geschehen ist.

Warum ist das wichtig? Weil dies für uns den Weg ebnete, immer mehr Banknoten zu drucken, so viele, wie wir nur wollten, ohne dass diese an einen tatsächlichen, greifbaren, echten Wert gebunden wären. Wir handelten absolut surreal und das öffnete die Tore für den größten Wirtschaftsboom der Geschichte. Über die nächsten 35 Jahre hinweg wuchs die amerikanische Mittelklasse rasant an. Während der Dollar an Wert verlor und der Buchwert von Immobilien und anderen Vermögenswerten anschwell, wurden aus einfachen Menschen Millionäre. Plötzlich konnte jeder überall und jederzeit Kredite haben, und Kreditkarten verbreiteten sich wie Pilze nach einem Frühlingsregen. Um diese Kreditkarten abzuzahlen, begannen die Amerikaner, ihre Eigenheime als Geldausgabemaschinen zu nutzen, schuldeten um und liehen sich Geld, liehen sich Geld und schuldeten wieder um.



Immerhin *steigen* Immobilien doch immer im Wert, oder etwa nicht? Falsch. Bis 2007 hatten wir so viel heiße Luft in diesen finanziellen Ballon gepumpt, wie es nur ging – doch diese traumhafte Seifenblase kam wieder auf den Boden der Tatsachen zurück und es krachte heftig. Es waren nicht nur die Lehman Brothers und Bear Stearns, die ruiniert waren. Millionen von Menschen verloren ihre Altersersparnisse, ihre Renten und ihre Arbeitsstellen.

In den 1950er-Jahren, als General Motors (GM) der mächtigste Wirtschaftskonzern in Amerika war, nahm die Presse eine Aussage des Vorsitzenden von GM auf und machte sie zu einem Motto, das jahrzehntelang von Mund zu Mund ging: »Wenn GM untergeht, geht die ganze Nation unter.« Tja, Leute, die nicht gerade gute Nachricht ist, dass GM im Jahr 2009 Konkurs angemeldet hat, und noch im selben Sommer zahlte der Staat Kalifornien seine Rechnungen mit Schuldscheinen statt mit Bargeld.

Zurzeit nimmt der Prozentsatz der Amerikaner, die ein Eigenheim besitzen, ab. Die Zahl der Zwangsvollstreckungen aus Hypotheken ist so hoch wie nie. Es gibt immer weniger Mittelklassefamilien, Sparkonten schrumpfen, sofern sie überhaupt noch existieren, und die Schulden der Familien erhöhen sich. Die Anzahl von Menschen, die unterhalb der Armutsgrenze leben, steigt rapide an. Gleichzeitig arbeiten immer mehr Menschen auch nach dem 65. Lebensjahr weiter. Die Anzahl neuer Bankrotte geht durch die Decke. Und viele Amerikaner haben nicht genug Geld, um sich zur Ruhe zu setzen – nicht einmal annähernd genug.



*Die Anzahl von Menschen, die unterhalb der Armutsgrenze leben, steigt rapide an. Gleichzeitig arbeiten immer mehr Menschen auch nach dem 65. Lebensjahr weiter.*

---

Haben all diese schlechten Nachrichten Ihre Aufmerksamkeit geweckt? Das haben sie bestimmt, und Sie stehen damit nicht allein da. Menschen auf der ganzen Welt

haben aufgehört, morgens die Schlummertaste zu drücken und sich noch einmal im Bett umzudrehen. Prima! Nun, da Sie aufgewacht sind, sehen, was vor sich geht, und erkennen, dass das gar nicht schön ist, können wir in die Tiefe gehen. Schauen wir, was das wirklich bedeutet – und was Sie dagegen tun können.

## Ein neues Jahrhundert

Als ich klein war, lehrten mich meine Eltern die gleiche Erfolgsformel, die wahrscheinlich auch Sie gelernt haben: Geh zur Schule, lerne fleißig und hol dir gute Noten, damit du später einen sicheren, gut bezahlten Arbeitsplatz mit schönen Nebenleistungen bekommst – und dein Arbeitgeber wird sich um dich kümmern. Doch dieses Denken gehört ins industrielle Zeitalter und wir leben nicht mehr im Industriezeitalter. Ihr Arbeitgeber wird sich *nicht* um Sie kümmern. Der Staat wird sich *nicht* um Sie kümmern. *Niemand* wird sich um Sie kümmern. Wir leben in einem neuen Zeitalter und die Regeln haben sich geändert.

Meine Eltern glaubten an sichere Arbeitsplätze, an Betriebsrenten, Sozialversicherungen und an das staatliche Gesundheitswesen. Das alles sind ausgediente, veraltete Ideen, Überbleibsel aus einer vergangenen Ära. Heute ist Arbeitsplatzsicherheit der reine Witz und die bloße Vorstellung, dass man sein ganzes Leben lang bei einem Arbeitgeber beschäftigt bleibt – ein Ideal, das IBM in seinen besten Tagen so stolz befürwortet hat –, ist so anachronistisch wie eine mechanische Schreibmaschine.

Viele glaubten, dass sie durch ihre Rentenbeiträge auf der sicheren Seite waren. Immerhin waren die Renten doch durch Topbörsenwerte und Anlagefonds abgesichert, also was konnte denn schiefgehen? Wie wir jetzt wissen, ist *alles* schiefgegangen. Der Grund, warum diese einstmaligen heiligen Kühe keine Milch mehr geben, ist, dass sie *alle* veraltet sind: Renten, Arbeitsplatzsicherheit, Alterssicherheit – all diese Denkweisen gehören ins Industriezeitalter. Wir leben jetzt aber im Informationszeitalter und müssen zeitgemäß denken.

Glücklicherweise beginnen die Menschen zuzuhören und zu lernen. Es ist traurig, dass sie erst Not leiden und in Bedrängnis kommen müssen, um ihre Lektionen zu lernen, aber wenigstens *lernen* sie ihre Lektionen daraus. Jedes Mal, wenn wir eine große Krise erleben – sei es die Dotcom-Pleite, die wirtschaftlichen Folgen der Terroranschläge vom 11. September 2001, die Finanzpanik von 2008 oder die Rezession von 2009 –, erkennen mehr Menschen, dass die alten Sicherheitsnetze einfach nicht mehr halten. Der Mythos um die Wirtschaftskonzerne ist vorbei. Vielleicht haben Sie Jahre damit verbracht, auf der Karriereleiter eines solchen Konzerns nach oben zu kriechen. Haben Sie dabei die Aussicht genossen? Sie hatten und haben dort immer den Allerwertesten Ihres Vorgesetzten vor der Nase. Das ist es, worauf Sie zukriechen. Wenn Sie diese Aussicht den Rest Ihres Lebens lang