

Nicole Tritschler

Risikomanagementsysteme

Eine empirische Studie zum aktuellen Stand der Integration
in deutschen und internationalen Unternehmen

Diplomarbeit

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek: Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Copyright © 2001 Diplom.de
ISBN: 9783832444549

Nicole Tritschler

Risikomanagementsysteme

Eine empirische Studie zum aktuellen Stand der Integration in deutschen und internationalen Unternehmen

Nicole Tritschler

Risikomanagementsysteme

*Eine empirische Studie zum aktuellen Stand der Integration
in deutschen und internationalen Unternehmen*

Diplomarbeit
an der Fachhochschule Pforzheim
Mai 2001 Abgabe



Diplom.de

Diplomica GmbH _____
Hermannstal 119k _____
22119 Hamburg _____

Fon: 040 / 655 99 20 _____
Fax: 040 / 655 99 222 _____

agentur@diplom.de _____
www.diplom.de _____

ID 4454

Tritschler, Nicole: Risikomanagementsysteme: eine empirische Studie zum aktuellen Stand der Integration in deutschen und internationalen Unternehmen / Nicole Tritschler - Hamburg: Diplomica GmbH, 2001
Zugl.: Pforzheim, Fachhochschule, Diplom, 2001

Dieses Werk ist urheberrechtlich geschützt. Die dadurch begründeten Rechte, insbesondere die der Übersetzung, des Nachdrucks, des Vortrags, der Entnahme von Abbildungen und Tabellen, der Funksendung, der Mikroverfilmung oder der Vervielfältigung auf anderen Wegen und der Speicherung in Datenverarbeitungsanlagen, bleiben, auch bei nur auszugsweiser Verwertung, vorbehalten. Eine Vervielfältigung dieses Werkes oder von Teilen dieses Werkes ist auch im Einzelfall nur in den Grenzen der gesetzlichen Bestimmungen des Urheberrechtsgesetzes der Bundesrepublik Deutschland in der jeweils geltenden Fassung zulässig. Sie ist grundsätzlich vergütungspflichtig. Zuwiderhandlungen unterliegen den Strafbestimmungen des Urheberrechtes.

Die Wiedergabe von Gebrauchsnamen, Handelsnamen, Warenbezeichnungen usw. in diesem Werk berechtigt auch ohne besondere Kennzeichnung nicht zu der Annahme, dass solche Namen im Sinne der Warenzeichen- und Markenschutz-Gesetzgebung als frei zu betrachten wären und daher von jedermann benutzt werden dürften.

Die Informationen in diesem Werk wurden mit Sorgfalt erarbeitet. Dennoch können Fehler nicht vollständig ausgeschlossen werden, und die Diplomarbeiten Agentur, die Autoren oder Übersetzer übernehmen keine juristische Verantwortung oder irgendeine Haftung für evtl. verbliebene fehlerhafte Angaben und deren Folgen.

Diplomica GmbH
<http://www.diplom.de>, Hamburg 2001
Printed in Germany



Wissensquellen gewinnbringend nutzen

Qualität, Praxisrelevanz und Aktualität zeichnen unsere Studien aus. Wir bieten Ihnen im Auftrag unserer Autorinnen und Autoren Wirtschaftsstudien und wissenschaftliche Abschlussarbeiten – Dissertationen, Diplomarbeiten, Masterarbeiten, Staatsexamensarbeiten und Studienarbeiten zum Kauf. Sie wurden an deutschen Universitäten, Fachhochschulen, Akademien oder vergleichbaren Institutionen der Europäischen Union geschrieben. Der Notendurchschnitt liegt bei 1,5.

Wettbewerbsvorteile verschaffen – Vergleichen Sie den Preis unserer Studien mit den Honoraren externer Berater. Um dieses Wissen selbst zusammenzutragen, müssten Sie viel Zeit und Geld aufbringen.

<http://www.diplom.de> bietet Ihnen unser vollständiges Lieferprogramm mit mehreren tausend Studien im Internet. Neben dem Online-Katalog und der Online-Suchmaschine für Ihre Recherche steht Ihnen auch eine Online-Bestellfunktion zur Verfügung. Inhaltliche Zusammenfassungen und Inhaltsverzeichnisse zu jeder Studie sind im Internet einsehbar.

Individueller Service – Gerne senden wir Ihnen auch unseren Papierkatalog zu. Bitte fordern Sie Ihr individuelles Exemplar bei uns an. Für Fragen, Anregungen und individuelle Anfragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung. Wir freuen uns auf eine gute Zusammenarbeit.

Ihr Team der Diplomarbeiten Agentur

Diplomica GmbH _____
Hermannstal 119k _____
22119 Hamburg _____

Fon: 040 / 655 99 20 _____
Fax: 040 / 655 99 222 _____

agentur@diplom.de _____
www.diplom.de _____

Inhaltsverzeichnis

Abkürzungsverzeichnis	III
Abbildungsverzeichnis	V
Kapitel 1: Einleitung	1
A. Aufbau der Arbeit.....	1
B. Problemstellung und Zielsetzung.....	1
C. Grundlagen des Gesetzes zur Kontrolle und Transparenz im Unternehmensbereich (KonTraG).....	2
D. Begriffsbestimmung.....	4
I. Risikobegriff.....	4
II. Risikomanagement.....	5
Kapitel 2: Der Risikomanagement-Prozeß	6
A. Grundlagen des Risikomanagements.....	6
B. Die Ausgestaltung des Risikomanagementsystems.....	7
I. Unternehmens- bzw. Risikostrategie als Voraussetzung eines erfolgreichen Risikomanagementsystems.....	8
II. Risikoidentifikation.....	9
1. Vorbemerkung.....	9
2. Klassifikation von Risiken.....	10
3. Frühwarnsysteme als Instrument der Risikoidentifikation.....	11
3.1 Ausgewählte Beispiele von Prognoseverfahren im strategischen Bereich.....	12
3.2 Ausgewählte Beispiele von Prognoseverfahren im operativen Bereich.....	14
III. Risikoanalyse und Risikobewertung.....	15
1. Vorbemerkung.....	15
2. Ausgewählte Verfahren der Risikoanalyse.....	16
3. Ausgewählte Verfahren der Risikobewertung.....	17
IV. Risikosteuerung.....	19
V. Risikocontrolling.....	21
VI. Systemgestaltung.....	22
1. Vorbemerkung.....	22
2. Risikokommunikation.....	22
3. Zuordnung von Verantwortlichkeiten.....	23
4. Risikodokumentation.....	23
5. Organisation des Risikomanagements.....	26
5.1 Risikopolitik.....	26
5.2 Risikokultur.....	27
6. Überwachung des Risikomanagements.....	28
7. Schwellenwerte.....	29
8. Identifikation von Risiken.....	30
C. IT-Unterstützung des Risikomanagements.....	30

Kapitel 3: Die Risikomanagementsystem-Studie	32
A. Methodik der Untersuchung	32
B. Empirische Ergebnisse	35
I. Aufbau der Studie	35
II. Der Risikomanagement-Prozeß	35
1. Vorbemerkung	35
2. Unternehmens- bzw. Risikostrategie als Voraussetzung eines erfolgreichen Risikomanagements	36
3. Frühwarnsysteme als Instrument der Risikoidentifikation	39
4. Risikoanalyse und Risikobewertung	40
5. Risikosteuerung	42
6. Risikocontrolling	45
III. Systemgestaltung	46
1. Risikokommunikation	46
2. Zuordnung von Verantwortlichkeiten	48
3. Risikodokumentation	49
4. Organisation des Risikomanagements	51
4.1 Risikopolitik	53
4.2 Risikokultur	54
5. Überwachung des Risikomanagements	55
6. Schwellenwerte	55
7. Vollständige Identifikation von Risiken	57
IV. IT-Unterstützung des Risikomanagements	58
V. Empfehlungen	59
1. Unternehmensstrategie und Risikostrategie	59
2. Zielgerichtetes Projektmanagement	59
3. Risikowahrnehmung	59
4. Entwicklung einer Kommunikationsstruktur	60
5. Zuordnung von Verantwortlichkeiten	60
6. Überwachung des Risikomanagementsystems	61
Kapitel 4: Zusammenfassung	62
Literaturverzeichnis	66
Anlage 1: Fragenkatalog der Risikomanagement-Studie	70