

Arndt Pechstein & Martin Schwemmler

FUTURE SKILLS NAVIGATOR

Ein neues Menschsein für die Welt von morgen

Das erste umfassende Framework
für Zukunftskompetenzen

Vahlen



Future Skills Navigator

FUTURE SKILLS NAVIGATOR

Ein neues Menschsein für die Welt von morgen

von

Dr. Arndt Pechstein

und

Dr. Martin Schwemmler

Verlag Franz Vahlen

München

Dr. Arndt Pechstein und Dr. Martin Schwemmler sind leidenschaftliche Zukunftsdenker und Transformationsbegleiter. Sie inspirieren, begeistern und bewegen als Autoren, Speaker, Coaches und Berater. Als Vordenker und Impulsgeber der Future Skills-Community setzen sie sich für eine positive Gestaltung der Gesellschaft und des Planeten ein, die sie durch Publikationen und Projekte vorantreiben. Als Gründer und Geschäftsführer von *The Future Company* machen sie Unternehmen zukunftssicher. Mehr auf www.thefuturecompany.eu.

Dr. Arndt Pechstein ist Hirnforscher und Experte für Biomimicry, agile Methoden und systemische Organisationsentwicklung. Er begleitet Unternehmen bei der Transformation und Zukunftsgestaltung und berät sie in den Bereichen Führung, Agilität, Nachhaltigkeit, verantwortungsvolle Innovation und neue Geschäftsmodelle.

Dr. Martin Schwemmler ist Wirtschaftswissenschaftler und Innovationsforscher. Er ist Experte für Innovationsdesign, Strategie und New Work und unterstützt Teams und Organisationen dabei, sinnstiftende und nachhaltige Visionen ihrer Unternehmen zu entwickeln und umzusetzen.

www.futureskillsnavigator.de erweitert dieses Buch als wachsende digitale Plattform. Sie finden dort Übungen, Grafiken, Tools und Leseempfehlungen sowie Hinweise zu den Nutzungsrechten des Future Skills Navigators. Wenn Sie Fragen oder Anregungen haben, erreichen Sie die Autoren unter kontakt@futureskillsnavigator.de.

ISBN Print: 978 3 8006 7083 3

ISBN E-Book: 978 3 8006 7084 0

© 2023 Verlag Franz Vahlen GmbH, Wilhelmstr. 9, 80801 München

Grafik, Satz und Layout: Dr. Martin Schwemmler

Gestaltung des Umschlags und der Seiten 76–107: Fanni Tóth, www.fannitoth.com

Umschlagillustration: [hobbit_art/Depositphotos](https://www.depositphotos.com/10000000/hobbit_art)

Gesetzt in der Adobe Garamond von Robert Slimbach und Claude Garamond
sowie der Lota Grotesque von Daniel Hernández.

Druck und Bindung: Westermann Druck Zwickau GmbH, Crimmitschauer Straße 43, 08058 Zwickau


vahlen.de/nachhaltig

Gedruckt auf säurefreiem, alterungsbeständigem Papier
(hergestellt aus chlorfrei gebleichtem Zellstoff)

www.vahlen.de

*Wir können nicht zurückgehen
und den Anfang verändern.
Aber wir können dort starten,
wo wir jetzt sind,
und entscheiden, wie es ausgeht.*

C. S. Lewis



Mit Future Skills in eine bessere Zukunft: Aufruf zum kollektiven Handeln

Exponentieller Wandel und Verwerfungen globalen Ausmaßes treiben die größte und schnellste Transformation der Menschheitsgeschichte voran.
Alte Gewissheiten werden zunehmend in Frage gestellt. Das Neue ist noch ungewiss.

Nicht zum ersten Mal steht die Menschheit vor gewaltigen Herausforderungen.
Aber zum ersten Mal in der Geschichte der Menschheit
haben wir sie selbst verursacht:

Wir übertreten planetare Grenzen und überschreiten kritische Kipppunkte.
Auf diese Weise destabilisieren wir unsere Gesellschaft und gefährden unser eigenes Überleben
sowie das von Millionen anderer Lebewesen.

Dieser Zustand löst bei vielen Menschen Unbehagen, Überforderung und Angst aus.
Gleichzeitig ist er eine einmalige Gelegenheit,
aktiv eine bessere Zukunft mitzugestalten.

Das Zeitfenster für verantwortungsvolles Handeln ist klein – aber es gibt Hoffnung.
Doch »Hoffnung ist ein Verb mit hochgekrämpelten Ärmeln« (David Orr).
Zukunft passiert nicht einfach. Man muss sie gestalten.
Es liegt also an uns!

**Lassen Sie uns gemeinsam zu Gestalter:innen einer
Zukunft werden, in der wir leben wollen.**

Eine Zukunft, in der wir unseren Planeten nicht weiter ausbeuten, sondern auf ihn Acht geben.

Eine Zukunft, in der wir, unsere Kinder und nachfolgende Generationen leben möchten.

Eine Zukunft, in der sich alle entfalten können – jeder Mensch, die Gesellschaft und die Natur.

Die ist keine Aufgabe für ein paar wenige Auserwählte,
sondern eine Herausforderung, der wir uns alle gemeinsam stellen müssen.
Niemand kann alles tun, aber alle etwas.

Mit dem Future Skills Navigator wollen wir jede:n befähigen und mit der Haltung,
den Fähigkeiten und den Werkzeugen ausstatten, die es braucht,
um sicher durch das 21. Jahrhundert zu navigieren,
ein erfülltes Leben zu leben und
Verantwortung zu übernehmen für das eigene und das Schicksal aller.
Vor uns liegt eine wundervolle gemeinsame Reise
auf einem magischen Planeten namens Erde.

Arndt Pechstein & Martin Schwemmler

Inhaltsverzeichnis

Executive Summary	10
Teil 1 – Wendepunkt: Aufbruch zu einem neuen Denken und Handeln	12
Die Welt, in der wir leben	14
Die Unmöglichkeit von Vorhersagen	16
VUCA ist das neue Normal	18
Die Sackgasse des linearen Denkens	22
Die große Skill-Gap	26
Lähmung durch erlernte Hilflosigkeit	32
Die Zukunft ist menschlich	36
Growth Mindset: Denken in Möglichkeiten	40
Upskilling Humankind: gemeinsam neu lernen	44
Potenzialentfaltung: das Menschliche wiederentdecken	48
Sieben Thesen: wie(so) Future Skills wirken	50
Teil 2 – Future Skills Navigator: Kompetenzen für eine bessere Zukunft	52
Future Skills Navigator im Überblick	54
Die vier Future Skill-Bereiche	56
Die vier Future Skill-Ebenen	58
Die 16 Future Skill-Klassen	60
Rationale Future Skills	62
Emotionale Future Skills	64
Spirituelle Future Skills	66
Transformationale Future Skills	68
Der Future Skills Navigator auf einen Blick	70

Future Skills Navigator im Detail	72
So nutzen Sie den Future Skills Navigator.....	74
Future Skills der Ich-Ebene.....	76
Future Skills der Du-Ebene	84
Future Skills der Wir-Ebene.....	92
Future Skills der Alle(s)-Ebene	100
Teil 3 – Die große Vision: Ein neues Menschsein für die Welt von morgen.....	108
Upskilling mit Haltung, Purpose und Wirkung	110
Das neue Menschsein: Framework menschlicher Kompetenzen.....	112
Haltung: ein normatives Framework.....	114
Purpose: eine bessere Zukunft.....	116
Mission: Upskilling Humankind for a Better Future	118
Vision: gesellschaftsübergreifende Wirkung.....	122
Future Skills in Aktion.....	128
Upskilling-Schnellstart: Einstieg in Ihre Potenzialentfaltung mit Future Skills.....	130
Upskilling at Scale: So bringen Sie Future Skills in Ihr Unternehmen	134
FAQs: Fragen und Antworten	136
Future Skills-Praxisbuch: Einordnung in den Future Skills Navigator	139
Future Skills Navigator und andere Frameworks.....	140
Future Skills – bedeutsamer als alle bisherigen technologischen Entwicklungssprünge.....	144
Quellen und Bilder, Nutzungsrechte und Dank.....	146

Das Buch geht online weiter: www.futureskillsnavigator.de

Die Webseite zum Buch ist eine wachsende Plattform mit

- Übungen und Materialien zu jeder Future Skill
- ausführlichen Quellen
- Leseempfehlungen
- Future Skills-Assessment
- Grafiken zum Download
- Informationen zu Nutzungsrechten



Executive Summary

Was ...?

Was sind Future Skills?

Future Skills sind die unverzichtbaren Gesellschafts- und Lebenskompetenzen, die von elementarer Bedeutung für eine positive persönliche, gesellschaftliche und planetare Entwicklung im 21. Jahrhundert sind. Future Skills sind die menschlichen Kompetenzen, die in einer zunehmend digitalisierten Welt immer wichtiger werden. Sie erlauben uns, gemeinsam an einer positiven und lebenswerten Zukunft zu arbeiten.

Was ist der Future Skills Navigator?

Der Future Skills Navigator bildet 16 Future Skill-Klassen auf vier Systemebenen ab – von der persönlichen Ebene (Ich) über die Beziehungsebene (Du), die Team-Ebene (Wir) bis hin zur Makro-Ebene (Alle(s)), die auch planetare Systeme mit einbezieht.

Der Future Skills Navigator nimmt das menschliche Potenzial umfassend in den Blick und betrachtet vier Bereiche des Menschseins: rational, emotional, spirituell und transformational.

Der Future Skills Navigator beschreibt jede Skill-Klasse mit konkreten Definitionen, spezifischen Future Skills und Übungen zum Schnellstart.

Warum ...?

Warum brauchen wir den Future Skills Navigator?

Unsere Mission mit dem Future Skills Navigator ist es, Menschen zu befähigen, diejenigen Haltungen und Kompetenzen zu entwickeln, die es für ein glückliches und wirksames Leben sowie eine lebenswerte Zukunft braucht.

Der Future Skills Navigator macht Menschen zukunftsfähig und befähigt sie zum systemischen Denken und Handeln in einer unsicheren, turbulenten Welt. Er erlaubt uns, gemeinsam eine bessere Zukunft zu gestalten und sich im Sinne einer regenerativen Entwicklung für den Planeten und füreinander einzusetzen.

Der Future Skills Navigator ist die Anleitung zur Potenzialentfaltung jeder/s Einzelnen und zur Nutzung unserer gesamten Menschlichkeit. Er vereint Future Skills in einem umfassenden Framework und verleiht ihnen Struktur, Anwendbarkeit und Wirkung.

Wie ...?

Wie genau hilft der Future Skills Navigator auf dem Weg zum neuen Menschsein?

Der Future Skills Navigator verbindet eine positive Vision mit einer lebensbejahenden Haltung und praktischen Kompetenzen zum Entfalten unseres menschlichen Potenzials.

Seine Struktur ermöglicht es, Skill-Gaps zu identifizieren und sie mithilfe eines Upskillings, dem gemeinsamen (Wiederer-)Lernen und Anwenden von Future Skills, systematisch zu schließen.

Der Future Skills Navigator vermittelt die Kompetenzen, die uns als Individuen, Organisationen und Gesellschaft zukunftsfähig machen.

Was tun ...?

Was kann ich tun – für mich persönlich?

Mit Future Skills kann jeder:r bei sich selbst und im eigenen Umfeld starten und Veränderungen bewirken und spüren – im Kleinen, bei sich selbst, und im Großen, durch das Wirken auf andere.

So führt beispielsweise eine starke Verbundenheit mit uns selbst, unseren Werten und unserem Antrieb zu höherer persönlicher Zufriedenheit. Sie wirkt sich aber auch darauf aus, wie wir mit anderen umgehen, und kann so die Kultur eines ganzen Teams positiv prägen. Zum Einstieg reichen oft schon kleine Übungen oder Reflexionen aus.

Was kann ich tun – für mein Unternehmen?

Unternehmen können mit dem Future Skills Navigator bestehende Skill-Gaps identifizieren und schließen. Sie können durch ein Upskilling mit Future Skills das Potenzial ihrer Mitarbeiter:innen heben und so deren Zufriedenheit und Wohlbefinden steigern.

Durch dieses Upskilling profitieren auch die Unternehmen selbst. Denn sie aktivieren bereits bestehende Kompetenzen und Fähigkeiten und erlangen so einen Wettbewerbsvorteil. Darüber hinaus macht die Arbeit mit Future Skills Unternehmen attraktiv für künftige Bewerber:innen.

1

Wende- punkt

Aufbruch zu einem
neuen Denken und Handeln



Die Welt, in der wir leben

Eine Welt, die sich exponentiell verändert, braucht ein neues Denken und Handeln. Nur wenn wir unsere Skill-Gap schließen und unsere kollektive erlernte Hilflosigkeit hinter uns lassen, können wir eine bessere Zukunft gestalten.