

Tobias Antoni

Entwicklung eines Monitoring- und
Evaluationssystems im Bereich der
sportbezogenen
Entwicklungszusammenarbeit für die NGO
ANOPA in Ghana

Bachelorarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2018 GRIN Verlag
ISBN: 9783668824867

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/446090>

Tobias Antoni

**Entwicklung eines Monitoring- und Evaluationssystems
im Bereich der sportbezogenen Entwicklungszusammen-
arbeit für die NGO ANOPA in Ghana**

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

**Entwicklung eines Monitoring- und Evaluationssystems im
Bereich der sportbezogenen Entwicklungszusammenarbeit
für die NGO ANOPA in Ghana**

Bachelorarbeit

von

Tobias Antoni

Deutsche Sporthochschule Köln

Köln 2018

Abstract

Since approximately 20 years' sport for development is a topic which gains more and more attention in the political field of development cooperation. Institutions and NGOs have recognized the power of sport for individual and social development. However, in primary implementations the methods lacked provided evidence for actual correlation between sport and development.

Therefore, the demand of Monitoring & Evaluation (M&E) of the projects and programmes and their sporting activities increased.

On the one hand the aim of an M&E-system is to afford reporting and accountability to various stakeholders and on the other hand it provides a basis for learning and improving processes within the organizations.

The NGO *ANOPA* which is supported voluntarily in various fields by the author already implemented basis structures of M&E. However, communication and transparency in some areas have been insufficient lately. Hence, the development of an application-oriented M&E-system is required. Particularly the outcomes and impacts of inclusive sports but also general outputs shall be portrayed and analysed in future. Moreover, an explanation of the necessary steps and principles shall be given. This work represents a first, more detailed, approach to record data for above mentioned aims.

Before the practical development of the tool a theoretical view with M&E related definitions, aims and objectives are presented. Various frameworks, guidelines, manuals, scientific articles and case studies are being portrayed to identify a structured approach with the inclusion of practical methods. In addition, distinctive problems and critics are considered in order to develop an adaptable and practicable system.

The participatory approach with the Ghanaian coordinator is supposed to guarantee a realistic appraisal of local conditions and achievable targets for the M&E-system. However, the final assessment of the its utility can just be done after the practical implementation in the field. Due to its flexibility and the requirement for continuous adaptations the M&E-system is supposed to be enhanced on a frequent basis.

Inhaltsverzeichnis

Inhaltsverzeichnis	I
Abkürzungsverzeichnis	II
Abbildungs- und Tabellenverzeichnis	III
1. Einleitung und Einführung in die Thematik	1
1.1. Begründung des Forschungsgegenstands	1
1.2. Zielsetzung der Arbeit	3
1.3. Methodische Vorgehensweise	4
2. Theoretischer Rahmen	5
2.1. Monitoring und Evaluation	5
2.1.1. Definition	5
2.1.2. Ziele	9
2.1.3. Aufbau des Rahmenprogramms	10
2.1.4. Forschungsstand zu M&E-Systemen	15
2.1.4.1. Literatur und Toolkits	15
2.1.4.2. Methoden und Instrumente	18
2.1.4.3. Evaluationskriterien	22
2.2. Afrika/ Ghana	24
2.3. Sportbezogene Entwicklungszusammenarbeit	26
2.3.1. Nachhaltigkeit in der Entwicklungszusammenarbeit	28
2.4. ANOPA	30
2.4.1. Hintergrund	30
2.4.2. Entwicklung	31
2.4.2.1. Schwimmen als priorisierte Sportart	33
2.4.2.2. Inklusion	34
2.4.3. Struktur	37
2.4.4. Perspektiven	38
3. Entwicklung des M&E-Systems	39
3.1. Erläuterung der Vorgehensweise	39
3.2. Evaluation Plan	40
3.3. Mission and Vision	42

3.4. ANOPA's Theory of Change	43
3.5. Application	48
4. Diskussion und Ausblick	56
5. Fazit	61
Literaturverzeichnis	63
Anhang	69
Anhang 1	69
Anhang 2	72
Anhang 3	75

Abkürzungsverzeichnis

AA	<i>Auswärtige Amt</i>
AEA	<i>American Evaluation Association</i>
AEG	<i>African Evaluation Guidelines</i>
AfrEA	<i>African Evaluation Association</i>
AKBP	<i>Auswärtigen Kultur- und Bildungspolitik</i>
BMZ	<i>Bundeministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit</i>
BRD	<i>Bundesrepublik Deutschland</i>
BMZ	<i>Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit</i>
BNE	<i>Bruttonationaleinkommen</i>
DAC	<i>Development Assistance Committee</i>
DFID	<i>Department for International Development</i>
DOSB	<i>Deutsche Olympische Sportbund</i>
DSW	<i>Deutschen Stiftung Weltbevölkerung</i>
EZ	<i>Entwicklungszusammenarbeit</i>
GNAD	<i>Ghana National Association of the Deaf</i>
HDI	<i>Human Development Index</i>
INSDC	<i>International Network of Sport and Development Consultants</i>
ISA	<i>International Sports Alliance</i>
LFA	<i>Logical Framework Approach</i>
LSB	<i>Landessportbund</i>
M&E	<i>Monitoring und Evaluation</i>
MDG	<i>Milleniums-Entwicklungsziele</i>
MSC	<i>Most Significant Change</i>
NGO	<i>Non Governmental Organisations</i>
NRW	<i>Nordrhein-Westfalen</i>
No.	<i>Number</i>
OECD	<i>Organisation for Economic Co-operation and Development</i>
OM	<i>Outcome Mapping</i>
PES	<i>Programme Evaluation Standards</i>
SC	<i>Significant Change</i>