

Sandra Mühleisen

Fast Close: Optimierung des Group-Reportingprozesses

Am Beispiel der Regionalen Kliniken Holding RKH GmbH
mittels Einsatz einer Konsolidierungssoftware

Bachelorarbeit

BEI GRIN MACHT SICH IHR WISSEN BEZAHLT



- Wir veröffentlichen Ihre Hausarbeit, Bachelor- und Masterarbeit
- Ihr eigenes eBook und Buch - weltweit in allen wichtigen Shops
- Verdienen Sie an jedem Verkauf

Jetzt bei www.GRIN.com hochladen
und kostenlos publizieren



Bibliografische Information der Deutschen Nationalbibliothek:

Die Deutsche Bibliothek verzeichnet diese Publikation in der Deutschen Nationalbibliografie; detaillierte bibliografische Daten sind im Internet über <http://dnb.d-nb.de/> abrufbar.

Dieses Werk sowie alle darin enthaltenen einzelnen Beiträge und Abbildungen sind urheberrechtlich geschützt. Jede Verwertung, die nicht ausdrücklich vom Urheberrechtsschutz zugelassen ist, bedarf der vorherigen Zustimmung des Verlanges. Das gilt insbesondere für Vervielfältigungen, Bearbeitungen, Übersetzungen, Mikroverfilmungen, Auswertungen durch Datenbanken und für die Einspeicherung und Verarbeitung in elektronische Systeme. Alle Rechte, auch die des auszugsweisen Nachdrucks, der fotomechanischen Wiedergabe (einschließlich Mikrokopie) sowie der Auswertung durch Datenbanken oder ähnliche Einrichtungen, vorbehalten.

Impressum:

Copyright © 2013 GRIN Verlag
ISBN: 9783656470557

Dieses Buch bei GRIN:

<https://www.grin.com/document/230037>

Sandra Mühleisen

Fast Close: Optimierung des Group-Reportingprozesses

Am Beispiel der Regionalen Kliniken Holding RKH GmbH mittels Einsatz einer Konsolidierungssoftware

GRIN - Your knowledge has value

Der GRIN Verlag publiziert seit 1998 wissenschaftliche Arbeiten von Studenten, Hochschullehrern und anderen Akademikern als eBook und gedrucktes Buch. Die Verlagswebsite www.grin.com ist die ideale Plattform zur Veröffentlichung von Hausarbeiten, Abschlussarbeiten, wissenschaftlichen Aufsätzen, Dissertationen und Fachbüchern.

Besuchen Sie uns im Internet:

<http://www.grin.com/>

<http://www.facebook.com/grincom>

http://www.twitter.com/grin_com

Bachelor Thesis



Fast Close: Optimierung des Group-Reportingprozesses der Regionalen Kliniken Holding RKH GmbH mittels Einsatz einer Konsolidierungssoftware

Sandra Mühleisen



Vorwort und Danksagung

Die vorliegende Bachelor-Thesis ist im Rahmen meiner Tätigkeit bei den Kliniken Ludwigsburg-Bietigheim gGmbH entstanden. Ich bin dort in der Abteilung Finanzdienstleistungen beschäftigt.

Mein besonderer Dank geht an dieser Stelle an meinen Unternehmensbetreuer Herrn Axel Hechenberger, sowie an meinen Studienbetreuer der SBH Herrn Stefan Schröder.

Inhaltsverzeichnis

	Seite
Vorwort und Danksagung.....	III
Inhaltsverzeichnis.....	IV
Abbildungsverzeichnis.....	VII
Abkürzungen.....	VIII
1 Kurzfassung.....	1
2 Problemstellung und Zielsetzung	3
3 Aufbau.....	6
4 Begriffsdefinition und Grundlagen....	8
4.1. Fast Close.....	8
4.1.1 Abgrenzung Hard, Fast, Lean und Virtual Close.....	9
4.1.2 Vorteile von Fast Close	9
4.1.3 Kritische Betrachtung von Fast Close.....	13
4.1.4 Voraussetzungen für Fast Close	13
4.2 Reporting.....	15
4.3 Reportingprozess	16
4.4 Konsolidierungssoftware.....	17
4.4.1 Vorteile einer Konsolidierungssoftware.....	18
4.4.2 Funktionen der Konsolidierungssoftware "LucaNet"	19
4.4.2.1 Allgemein.....	19
4.4.2.2 Datenmigration	20
4.4.2.3 Echtzeitverarbeitung.....	21
4.4.2.4 Benutzerverwaltung	23
4.4.2.5 Umgang mit Vorträgen.....	23
4.4.2.6 Anpassungsfähigkeit und Flexibilität	24
4.4.2.7 Reporting und Analyse	24
4.5. Konzerstruktur der RKH.....	25
5 Motivation für verkürzte Abschlusszeiten	28
5.1 Ursachen für lange Abschlusszeiten	29
5.2 Potenziale für verkürzte Abschlusszeiten.....	31

6	Erstellung eines Fachkonzeptes	34
7	Allgemeine Optimierungspotenziale.....	38
	7.1 Prozessmanagement.....	39
	7.2 Vorziehen.....	40
	7.3 Vereinfachen.....	41
	7.4 Standardisieren.....	42
	7.5 Automatisieren.....	43
8	Einzelabschluss.....	44
9	Datenmeldung.....	47
	9.1 Arten von Meldedaten... ..	47
	9.2 Vorbereitung und Übermittlung der Datenmeldung	48
10	Konsolidierung.....	50
	10.1 Datenmeldung in das Konsolidierungssystem.....	50
	10.2 Datenvalidierung und -plausibilisierung.....	51
	10.3 Korrekturprozess der Meldedaten.....	51
	10.4 Technische Konsolidierung.....	53
11	Geschäftsberichtserstellung.....	56
	11.1 Berichtsumfang und -effizienz.....	56
	11.2 Integration der Geschäftsberichte in den Reportingsprozess	58
	11.3 Sequenzielle und parallele Geschäftsberichterstellung	59
12	Audit Alignment.....	61
	12.1 Vorgezogene Abschlusserstellungs- und Prüfungstätigkeiten.....	62
	12.2 Aufeinander abgestimmte Abschluss- und Prüfungsterminpläne	63
13	Weitere Fast Close-Erfolgsfaktoren	65
	13.1 Saldenabstimmung	65
	13.2 Abgrenzungen.....	65
	13.3 Einheitlicher Konzern-Kontenplan.....	66
	13.4 Einheitliches Buchhaltungssystem.....	67
	13.5 Harmonisierung des internen und externen Rechnungswesens	68

13.6	Shared-Services-Organisation.....	70
13.7	Steuerung von Verantwortlichkeiten.....	71
13.8	Organisation des Intercompany-Prozesses.....	71
13.9	Organisation des Konzernrechnungswesens....	74
14	Fazit.....	76
15	Quellen-/Toolverzeichnis	81