

PORADNIKI „POMYSŁY NA DZIAŁANIE”

DLA PRAKTYKUJĄCEGO MANAGERA

# Zarządzanie Konfliktem z Bezpośrednimi Podwładnymi

Barbara Popejoy i Brenda J. McManigle

Center for Creative Leadership

**PORADNIK „POMYSŁY NA DZIAŁANIE”**

# Zarządzanie Konfliktem z Bezpośrednimi Podwładnymi

## **PORADNIKI „POMYSŁY NA DZIAŁANIE”**

Wszystkie poradniki z niniejszej serii są adresowane do kierowników i dyrektorów, którym zależy na rozwoju własnym oraz rozwoju ich zespołów. Zawierają one konkretne wskazówki dotyczące refleksji na temat zadań rozwojowych oraz rozwiązywania problemów związanych z przywództwem.

**GŁÓWNI WSPÓŁAUTORZY** Barbara Popejoy  
Brenda J. McManigle

**WSPÓŁAUTORZY** Talula Cartwright  
Chris Ernst  
Elinor Johnson  
Daryl Anne Kline  
Davida Sharpe

**GRUPA DORADCZA PORADNIKA** Victoria A. Guthrie  
Cynthia D. McCauley  
Ellen Van Velsor

**DYREKTOR DS. PUBLIKACJI** Martin Wilcox

**REDAKTOR** Peter Scisco

**AUTOR** Robert Bixby

**PROJEKT I UKŁAD** Joanne Ferguson

**ARTYŚCI WSPÓŁPRACUJĄCY** Laura J. Gibson  
Chris Wilson, 29 & Company

© 2019 Center for Creative Leadership.

Wszelkie prawa zastrzeżone. Powielanie, przechowywanie w systemie przeszukiwania danych lub przekazywanie w jakiegokolwiek formie lub dowolnymi środkami, w tym sporządzanie kserokopii oraz innych kopii wykonanych sposobem mechanicznym, elektronicznym, w postaci nagrania lub w inny sposób jakiegokolwiek części niniejszej publikacji bez uprzedniej pisemnej zgody wydawcy jest zabronione. Wydrukowano w Stanach Zjednoczonych Ameryki.

CCL no. 00418PL

PRINT ISBN 978-1-60491-933-2

EPDF ISBN 978-1-60491-934-9

EPUB ISBN 978-1-60491-935-6

Poradnik został pierwotnie opublikowany w języku angielskim pod tytułem Managing Conflict with Direct Reports, ©2002 Center for Creative Leadership

**CENTER FOR CREATIVE LEADERSHIP**  
**WWW.CCL.ORG**

**PORADNIK „POMYSŁY NA DZIAŁANIE”**

# Zarządzanie Konfliktem z Bezpośrednimi Podwładnymi

**Barbara Popejoy i Brenda J. McManigle**



Center for  
Creative  
Leadership®